

Poznań, dnia 30 kwietnia 2021r.

Szanowni Państwo,

z przyjemnością przedkładam Państwu sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej POZBUD za rok 2020.

Za nami wyjątkowo intensywny rok, bogaty w doświadczenia. Mając na uwadze procesy zmian właścicielskich w Grupie POZBUD, w konsekwencji zmian w strukturze Zarządu i Rady Nadzorczej, z góry zakładaliśmy, że 2020 rok będzie na wielu płaszczyznach biznesu rokiem przejściowym. Uznaliśmy priorytetowość wnikliwej analizy, zdiagnozowania sytuacji, oceny potencjału, za podstawę reorganizacji części struktur Spółki i Grupy. Działania te pozwoliły nam na wdrożenie - już z końcem minionego roku - projektów w obszarze optymalizacji, doskonalenia efektywności w procesach operacyjnych, które w perspektywie średnio- i długoterminowej poprawią marżowość prowadzonych biznesów, przy rozszerzaniu oferty i optymalnym zorientowaniu na potrzeby klientów.

Dzięki takiej postawie, mimo negatywnych skutków pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 zauważalnych w gospodarce globalnej, osiągnęliśmy wzrost skali działania Grupy Kapitałowej, jednocześnie istotnie poprawiając wyniki finansowe. Wypracowane przez Grupę POZBUD przychody ze sprzedaży na poziomie 193 mln zł uznajemy za zadowalające, a wyniki finansowe uzyskane między innymi dzięki włączeniu do Grupy Kapitałowej spółki AGNES, pozwalają patrzeć z optymizmem w przyszłość.

W roku 2020 dużo uwagi poświęciliśmy naszemu kluczowemu projektowi. POZBUD S.A., poprzez podmioty zależne – SPC2 Sp. z o.o. oraz AGNES S.A. – ma znaczący udział w realizowanym kontrakcie "Budowa infrastruktury systemu ERTMS/GSM-R na liniach kolejowych PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. w ramach NPW ERTMS". Realizacja tego projektu zgodnie z harmonogramem zapewnia nie tylko stabilne, pozytywne wyniki finansowe, ale pozwala też ugruntować naszą pozycję w branży inżynierjno-budowlanej oraz uzyskać referencje umożliwiające kontynuowanie działalności w segmencie budowy infrastruktury światłowodowej w kolejnych latach.

Korzystając ze zdobytych doświadczeń zdecydowaliśmy o rozszerzeniu oferty specjalistycznych usług budowlanych oraz wejściu w segment odnawialnych źródeł energii, poprzez powołanie w 2020 r. spółek zależnych POZBUD Inwestycje Sp. z o.o. (wcześniej POZBUD Hydrotechnika Sp. z o.o.) oraz POZBUD OZE Sp. z o.o.

Oczywiście nie wszystkie segmenty działalności osiągnęły oczekiwane wyniki. Spadek rentowności odnotowaliśmy na produkcji stolarki otworowej. Doceniając posiadane zasoby technologiczno-produkcyjne, a także opierając się na branżowych analizach, widzimy ogromny potencjał w tym segmencie działalności. W związku z tym dokonaliśmy szeregu zmian w procesach wewnętrznych zakładu produkcyjnego w Słonawach, jak również w lepszym dopasowaniu oferty do potrzeb rynkowych. Podjęliśmy też decyzję o kontynuowaniu produkcji towarów premium na rynku stolarki otworowej pod dedykowaną marką SLONAWY, a co się z tym wiąże – odświeżenie strony wizerunkowo-marketingowej. Jesteśmy przekonani, że dzięki wprowadzonym zmianom zwiększymy poziom wykorzystania posiadanego majątku i wyraźnie poprawiamy wyniki finansowe tego segmentu już w bieżącym roku.

Z końcem roku rozpoczęliśmy działalność Grupy Kapitałowej w kolejnej branży – przemyśle kolejowym. Segment ten obsługiwany jest przez POZBUD S.A. we współpracy z Partnerem Strategicznym. Naszym potencjalnym klientom zaoferowaliśmy naprawę i modernizację wagonów osobowych i towarowych, lokomotyw elektrycznych oraz cystern na paliwa płynne. Z segmentem tym wiążemy oczekiwania szybkiej ekspansji, która znajdzie odzwierciedlenie w przyszłych wynikach finansowych Grupy.



W sferze finansowej podjęliśmy długofalowe działania konsekwentnej dyscypliny kosztowej oraz optymalizacji zadłużenia. Dążymy tym samym do zapewnienia stabilności finansowej Spółki oraz Grupy Kapitałowej poprzez poprawę kluczowych wskaźników finansowych, kontynuację i nawiązanie współpracy z wiarygodnymi instytucjami finansowymi oraz optymalizację wykorzystania posiadanych aktywów, w tym przeprowadzenie racjonalnych dezinvestycji nieruchomości, nie znajdujących zastosowania w prowadzonej działalności gospodarczej.

Wykorzystanie nowoczesnych i innowacyjnych rozwiązań technologicznych i informatycznych jest obecnie kluczem do sukcesu w każdej niemal dziedzinie. Z tego względu w III kwartale minionego roku rozpoczęliśmy wdrażanie systemów zarządzania w Spółce i Grupie Kapitałowej, opartych o nowoczesną infrastrukturę IT, zapewniającą dostęp do bieżących i aktualnych danych zarządczych.

Powzięliśmy też za cel działań Grupy w każdej z prowadzonych działalności, kierowanie się zasadą zrównoważonego rozwoju i przywiązywanie wagi do sposobu wykorzystania zasobów naturalnych, odnawialnych i nieodnawialnych. W odpowiedzi na zmiany klimatyczne rozpoczęliśmy prace nad uruchomieniem programów odpowiedzialnego biznesu, służących wsparciu ochrony środowiska.

Zadania i plany, które przed sobą stawiamy są ambitne. Ich podstawy sformalizowaliśmy na koniec 2020 roku w dokumencie przyjętym przez Zarząd, dotyczącym głównych założeń strategii, która będzie realizowana przez Grupę Kapitałową POZBUD w latach 2021-2023. Cały czas pracujemy nad pozyskaniem nowych ambitnych i zarazem atrakcyjnych finansowo projektów. Wymaga to od nas dużo samodyscypliny, ale przede wszystkim dużego zaangażowania pracowników na każdym szczeblu.

Pragnę wyrazić podziękowanie dla pracowników wszystkich spółek Grupy Kapitałowej, bez których nie moglibyśmy myśleć o dalszym rozwoju i konkurovaniu na wymagających rynkach.

W imieniu Zarządu podziękowania za wspólny rok i zaufanie, jakim nas obdarzają, kieruję w stronę naszych Partnerów w biznesie oraz Akcjonariuszy. Za wsparcie i zaangażowanie w realizowane projekty dziękuję też Radzie Nadzorczej. Mogę zapewnić, że będziemy dążyli do dalszego zwiększania wartości Spółki dla obecnych i przyszłych Akcjonariuszy, w myśl naszej zasady: „Jakość zasilana technologią. Sukces budowany kompetencjami.”

Z wyrazami szacunku,

Łukasz Fojt

Prezes Zarządu

