



**POZBUD T&R S.A.**  
ul. Bukowska 10a  
62-081 Wysogotowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
**www.pozbud.pl**

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**26 774 179,00 PLN wpłacony w całości**

Wysogotowo, 18 marca 2016 roku

Szanowni Państwo,  
Drodzy Akcjonariusze,

Rok 2015 był okresem pełnym wyzwań z jakimi przyszło nam się zmierzyć niejednokrotnie w wymagającym otoczeniu rynkowym, jakiego doświadczyliśmy w ostatnim roku obrotowym. Cieszy nas fakt utrzymania stabilnej pozycji rynkowej po okresie dynamicznego wzrostu, jaki odnotowała nasza Spółka w latach ubiegłych. Rok 2015 był okresem stabilnego wzrostu na poziomie niespełna 10% przy zachowaniu porównywalnej struktury i dynamiki wzrostu poszczególnych segmentów naszej działalności. Nieznaczne obniżenie rentowności oraz osiągniętych wyników finansowych podyktowane było przede wszystkim zmianami, jakie zaszły w obrębie segmentu kontraktów budowlanych. Spadek marży w niniejszym obszarze w zakresie 2,5 p.p. w porównaniu z rokiem ubiegłym, związany był przede wszystkim z wydłużeniem okresu realizacji kontraktów, koniecznością poniesienia dodatkowych kosztów oraz wydłużeniem okresu nadzoru i zabezpieczenia realizowanych umów.

Ostatni rok obrotowy w segmencie działalności kontraktowej cechował się widocznym spowolnieniem zarówno w stosunku do toczących się projektów, jak również w stosunku do zakładanej dynamiki dostępności nowych projektów na rynku. Omawiana sytuacja spowodowana była w dużej mierze spowolnieniem procesów decyzyjnych po stronie zamawiających, jak również licznymi zmianami organizacyjnymi po stronie inwestorów. Niemniej jednak spoglądamy w przyszłość w tym obszarze z ugruntowaną gotowością do podjęcia wyzwań w sytuacji odwrócenia się wspomnianego trendu. Nasza Spółka, po przeprowadzonym z sukcesem programie emisji obligacji, zwiększyła istotnie możliwości w zakresie posiadanych limitów gwarancyjnych, co stwarza solidne podstawy do dalszego rozwoju tej części działalności, w której Pozbud zdołał zbudować swoistą niszę i specjalizację.

W zakresie podstawowego segmentu stolarki drewnianej z dumą obserwowaliśmy efekty, jakie przyniosło wdrożenie nowej inwestycji w postaci rozbudowy zakładu w Ślonawach, w wyniku której powstała nowa hala produkcyjna, a w niej zautomatyzowana linia do lakierowania, okuwania i szklenia naszych produktów. Na ten moment nie udało się jeszcze osiągnąć założonego celu w zakresie wykorzystania zwiększonego potencjału produkcyjnego, którego zagospodarowanie nakierowane było przede wszystkim na pozyskanie strategicznego partnera do współpracy spośród producentów stolarki z Europy Zachodniej, zainteresowanych przeniesieniem swojej produkcji do Polski.



**POZBUD T&R S.A.**  
ul. Bukowska 10a  
62-081 Wysogotowo  
tel./fax +48 61 8994099  
fax +48 61 8102192  
[www.pozbud.pl](http://www.pozbud.pl)

NIP: **777-26-68-150** REGON: **634378466**  
KRS: **0000284164**  
Sąd Rejonowy Poznań-Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu VIII Wydział  
Gospodarczy  
Kapitał zakładowy:  
**26 774 179,00 PLN wpłacony w całości**

Ostatni okres obfitował również w szereg strategicznych kroków w naszej działalności. Jednym z istotnych wydarzeń z okresu ostatniego kwartału była decyzja o wykorzystaniu posiadanego potencjału naszej Spółki, w świetle opisanej sytuacji w pozostałych segmentach, poprzez rozpoczęcie nowej inwestycji w jeden z najatrakcyjniejszych projektów budownictwa mieszkaniowego na terenie Poznania. Nasza Spółka nabyła nieruchomość zlokalizowaną w jednej z najbardziej prestiżowych dzielnic miasta Poznania, cechującą się bliskością centrum miasta oraz atrakcyjnych terenów zielonych. Unikatowy charakter podjętej inwestycji oraz jej planowana wartość (powyżej 80 mln zł) stanowi podstawy do dynamicznego wzrostu tego segmentu w najbliższych latach.

Chciałbym w tym miejscu pod raz kolejny podkreślić, iż nie byłibyśmy w stanie osiągnąć tak wiele, gdyby nie wysiłek i zaangażowanie Pracowników i Współpracowników Spółki, którym dziś bardzo serdecznie dziękuję. Osobne podziękowania kieruję do Akcjonariuszy oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki Pozbud T&R S.A. za okazane zaufanie i wsparcie, które pozwoliło nam zrealizować założone cele strategiczne, jak również kontynuować konsekwentne budowanie wartości Spółki.

Mam nadzieję, że najbliższy rok będzie dla Grupy Kapitałowej Pozbud T&R S.A. okresem dalszego umacniania pozycji rynkowej oraz wzrostu świadomości naszej marki, jak również najwyższej jakości jaką za sobą niesie. Jestem przekonany, że budowane przez pokolenia doświadczenie, wyteżona praca oraz wytrwale dążenie do realizacji założonych celów przyczyni się do intensywnego rozwoju Grupy w latach kolejnych.

Tadeusz Andrzejak  
Prezes Zarządu